

ÍNDICE

GLOSSÁRIO	9
PREÂMBULO	11
INTRODUÇÃO	13

PARTE I

APROVISIONAMENTO E ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

CAPÍTULO 1 – PROBLEMAS NA GESTÃO DE APROVISIONAMENTO NA AP	21
Problemas de planeamento	22
Deficiente informação	22
Layout ineficiente	22
Demora no ajustamento ou adaptação (longos setups)	23
Atrasos de pagamento e falhas de fornecedores	23
Confiança dos clientes (internos)	24
CAPÍTULO 2 – O SERVIÇO DE APROVISIONAMENTO	27
2.1. Segregação de funções	28
2.2. Contratação	29
2.3. Armazéns	33
2.3.1. Receção	33
2.3.2. Arrumação	34

2.3.3. Armazenagem	36
2.3.4. Distribuição	37
2.4. Gestão de stocks	39
2.5. Avaliação de fornecedores	42
2.5.1. Objetivos da avaliação de fornecedores	42
2.5.2. Métodos de avaliação	45
2.5.3. Avaliação do processo de fornecimento	47
2.6. Competências negociais	51
CAPÍTULO 3 – ÉTICA NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	55
3.1. Ética e responsabilidade nos processos de aquisição	58

PARTE II
A CONTRATAÇÃO PÚBLICA

CAPÍTULO 1 – A CONTRATAÇÃO PÚBLICA E A CONCORRÊNCIA	69
CAPÍTULO 2 – A DESPESA	71
2.1. Autorização e fundamentação da despesa	72
2.2. Princípio da unidade da despesa	73
2.3. Despesa anual ou plurianual	73
2.4. Alteração do montante da despesa autorizada	75
2.5. Cabimentação	75
2.6. Compromissos	76
2.7. Competência para autorizar os procedimentos	77

O CÓDIGO DOS CONTRATOS PÚBLICOS

CAPÍTULO 1 – ÂMBITO DE APLICAÇÃO	85
1.1. Contratos excluídos	86
CAPÍTULO 2 – PREPARAÇÃO DO PROCEDIMENTO	91
2.1. Consulta preliminar ao mercado	91
2.1.1. Anúncio de pré-informação	93
2.2. Decisão de contratar	93
2.2.1. Adjudicação por lotes	94

2.2.2. Preço base	95
2.2.3. Fundamentação do prazo de vigência	97
2.3. Especificações técnicas	97
CAPÍTULO 3 – DEFINIÇÃO DO MODELO DE AVALIAÇÃO DE PROPOSTAS	99
3.1. Fatores e subfatores	102
3.2. Proposta economicamente mais vantajosa	106
CAPÍTULO 4 – ESCOLHA DO PROCEDIMENTO	111
4.1. Escolha do procedimento em função do valor do contrato	112
4.2. Escolha do procedimento em função de critérios materiais	115
4.2.1. Escolha do ajuste direto para a formação de quaisquer contratos – art.º 24º do CCP	115
4.2.2. Escolha do ajuste direto para a formação de contratos de empreitadas de obras públicas – art.º 25º do CCP	117
4.2.3. Escolha do ajuste direto para a formação de contratos de locação ou de aquisição de bens móveis – art.º 26º do CCP	118
4.2.4. Escolha do ajuste direto para a formação de contratos de aquisição de serviços – art.º 27º do CCP	119
4.3. Outras regras de escolha do procedimento	122
CAPÍTULO 5 – AS PEÇAS DO PROCEDIMENTO	125
5.1.1. O programa do procedimento	127
5.1.2. O caderno de encargos	128
5.1.3. O convite	130
5.1.4. O anúncio	131
5.2. Esclarecimentos, retificações e alteração das peças processuais	131
CAPÍTULO 6 – TRAMITAÇÃO PROCEDIMENTAL	135
6.1. Ajuste direto	135
6.1.1. Ajuste direto simplificado	137
6.1.2. Consulta prévia	138
6.1.3. Concurso público	140
6.1.4. Concurso público urgente	142
6.1.5. Concurso limitado por prévia qualificação	144

6.1.6.	Procedimento de negociação	146
6.1.7.	Diálogo concorrencial	148
6.1.8.	Parceria para a inovação	151
6.2.	Instrumentos procedimentais especiais	153
6.2.1.	Concurso de conceção e concurso de ideias	153
6.2.2.	Sistemas de aquisição dinâmicos	154
6.2.3.	Sistemas de qualificação	155
6.2.4.	Serviços sociais e outros serviços específicos	155
6.2.5.	Acordos-quadro	157
6.2.6.	Obtenção de preço mais vantajoso fora do acordo-quadro	159
CAPÍTULO 7 – O JÚRI		161
CAPÍTULO 8 – PARTICIPAÇÃO EM PROCEDIMENTOS PRÉ-CONTRATUAIS		165
8.1.	Regras de participação em procedimentos pré-contratuais	165
8.1.1.	Impedimentos	166
8.2.	A proposta	168
8.2.1.	Documento Europeu Único de Contratação Pública – DEUCP	171
CAPÍTULO 9 – ANÁLISE DAS PROPOSTAS		173
9.1.	Exclusão de propostas	174
9.1.1.	Preço anormalmente baixo	176
9.2.	Esclarecimentos e suprimento de propostas e candidaturas	178
9.3.	Relatório preliminar e audiência prévia	179
9.4.	Relatório final	181
CAPÍTULO 10 – CAUSAS DE NÃO ADJUDICAÇÃO		183
CAPÍTULO 11 – ADJUDICAÇÃO		187
CAPÍTULO 12 – HABILITAÇÃO		191
12.1.	Caducidade da adjudicação	196
12.2.	A caução	197
12.2.1.	Valor e modo de prestação da caução	198
12.2.2.	Substituição, liberação e execução da caução	200

CAPÍTULO 13 – O CONTRATO	203
13.1. Conteúdo do contrato e aprovação da minuta	205
13.2. Outorga do contrato	208
13.3. O gestor do contrato no CCP	209
13.4. Resolução sancionatória por incumprimento do cocontratante	210
CAPÍTULO 14 – GESTÃO DE INFORMAÇÃO E ARQUIVOS	213
ANEXOS	
Anexo I – Inquérito para Avaliação de fornecedores	221
Anexo II – Ficha de Verificação	223
BIBLIOGRAFIA	227

